



**FIRST  
STRUCTURE  
TOKYO**

都民ファーストでつくる  
「新しい東京」  
～2020年に向けた実行プラン～

平成28(2016)年12月  
東京都



## 「都民ファーストでつくる『新しい東京』 ～2020年に向けた実行プラン～」 の策定にあたって

2020年の東京オリンピック・パラリンピックの開催に向け、世界中の眼差しが東京に注がれています。今こそ、東京大会の成功と、それを梃子とした、東京ひいては日本の持続的成長に向けて、都政を強力に前に進めていくべきときであります。

その具体的な道筋を示すのが、この「2020年に向けた実行プラン」です。本プランを基に、この4年間、東京の重要な課題に集中的に取り組んでまいります。



私が目指すのは、「新しい東京」です。

誰もが安心して暮らし、希望と活力を持てる東京。成長を生き続けるサステイナブル、持続可能な東京。日本の成長のエンジンとして世界の中で輝く東京。この「新しい東京」をつくるため、「セーフ シティ」「ダイバーシティ」「スマート シティ」の3つのシティを実現していきます。

安全・安心・元気な「セーフ シティ」に向けた「地震が起こっても、倒れない・燃えない」まちづくり。誰もがいきいきと活躍できる「ダイバーシティ」に不可欠な「安心して子供を産み育てられ、子供たちが健やかに成長できる」環境の整備。世界に開かれ成長を続ける「スマート シティ」を目指した「世界をリードするスマート エネルギー都市」の実現。こうした大義ある政策を都民の皆様の共感を追い風として、着実かつスピーディーに展開していきます。

かつて東京市長を務めた後藤新平は、東京が関東大震災で甚大な被害を受けたとき、帝都復興院総裁として復興の道筋をつけました。「大風呂敷」とも呼ばれた後藤の政策は、東京の未来を構想した、「ピンチをチャンスに変える」大胆な発想から生み出されたものでした。

東京は、大きく飛躍するチャンスのただ中にあります。将来を見据え、今ほど大胆で新たな発想を求められている時はありません。

そこで、本プランでは、4か年の取組にとどまらず、2020年以降のサステイナブルな成長を目指すため、「東京の成長戦略の方向性」を示しました。

また、「Beyond2020」として、2020年の更にその先に目を向け、明るい東京の未来像の一端も描いています。

私たちは、今、2020年に向けた重要な位置に立っています。都民の皆様の「一緒に東京を良くしていこう」との共感とともに、2020年の大会の成功と東京の明るい未来に向けて、力強く歩んでまいります。

平成28(2016)年12月  
東京都知事

小池百合子

# 目 次

第1章 総論 ～ 都民ファーストでつくる「新しい東京」 ～	2
第2章 「3つのシティ」の実現に向けた政策展開	
「3つのシティ」の主な政策	18
セーフシティ ～ もっと安全、もっと安心、もっと元気な首都・東京 ～	
政策の柱1 地震に強いまちづくり	46
政策の柱2 自助・共助・公助の連携による防災力の向上	61
政策の柱3 豪雨・土砂災害対策	74
政策の柱4 都市インフラの長寿命化・更新	80
政策の柱5 まちの安全・安心の確保	86
政策の柱6 まちの元気創出	93
政策の柱7 多摩・島しょ地域のまちづくり	101
ダイバーシティ ～ 誰もがいきいきと生活できる、活躍できる都市・東京 ～	
政策の柱1 子供を安心して産み育てられるまち	108
政策の柱2 高齢者が安心して暮らせる社会	117
政策の柱3 医療が充実し健康に暮らせるまち	123
政策の柱4 障害者がいきいきと暮らせる社会	133
政策の柱5 誰もが活躍できるまち	143
政策の柱6 誰もが優しさを感じられるまち	156
政策の柱7 未来を担う人材の育成	171
政策の柱8 誰もがスポーツに親しめる社会	187
スマートシティ ～ 世界に開かれた、環境先進都市、国際金融・経済都市・東京 ～	
政策の柱1 スマートエネルギー都市	198
政策の柱2 快適な都市環境の創出	212
政策の柱3 豊かな自然環境の創出・保全	221
政策の柱4 国際金融・経済都市	227
政策の柱5 交通・物流ネットワークの形成	243
政策の柱6 多様な機能を集積したまちづくり	261

政策の柱 7 世界に開かれた国際・観光都市	277
政策の柱 8 芸術文化の振興	300
分野横断的な政策の展開	
東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会の成功に向けた取組	306
多摩・島しょの振興	312
<b>第 3 章 東京の成長戦略の方向性</b>	<b>332</b>
<b>第 4 章 「Beyond2020 ～東京の未来に向けて～」</b>	
2060 年までの東京の人口推計	344
「Beyond2020 ～東京の未来に向けて～」東京の未来像	352
<b>第 5 章 プラン策定にあたって</b>	
「東京都長期ビジョン」と実行プランとの関係	364
都民及び区市町村からの意見の反映	367
実行プランの策定経緯	373
<b>《用語解説》</b>	<b>376</b>

## 【本プラン内における記載について】

### ○ 再掲に関する表記方法について

第2章「『3つのシティ』の実現に向けた政策展開」の「政策目標」、「4か年の政策展開」において、複数の政策分野に関連する政策目標・事業については、最も関連が深い政策分野以外の記述の末尾に、「(再)」または「(再：○頁)」等と表記しています。

### ○ 語句等に付された「\*」について

本文中において、特に解説が必要な語句等は、末尾に「\*」を付していますので、用語解説ページを参照してください。