

「未来の東京」の実現に向けた  
**重点政策方針**

**2**



**24**

令和6（2024）年8月  
東京都

## 「世界で一番の都市・東京」を目指し、 希望あふれる明るい未来を都民とともに切り拓く

- これまで「**未来の東京**」戦略のもと、**大胆な発想**と**戦略的な視座**で政策を積み重ねることで、**新型コロナ**という**100年に一度の危機**を乗り越えながら、様々な分野で**東京に確実な変化**をもたらしてきた。待機児童の解消や行政手続のデジタル化、都市の強靱化など、**着実に成果**を上げている。
- 一方、長引く**国際紛争**や**気候変動**で深刻化する**自然災害**、都市の成熟に伴う**人口減少**、**AIの爆発的な進化**、ポストコロナで顕在化した**海外諸都市の空洞化**など、**世界は目まぐるしく変化**している。
- **日本**に目を向ければ、世界に先駆け**少子高齢化**が進み、**労働力不足**や**社会保障のあり方**などは深刻化。**産業構造の転換**や**DXの遅れ**により**国際競争力は低下の一途**。そのような中、東京が日本を牽引し、持続可能な成長を遂げていくためには、いまだ**多くの課題が山積**している。
- 今為すべきは、**直面する課題に正面**から向き合い、**大胆かつ柔軟な発想**で都政を進化させていくことである。そのために**課題を根源まで掘り下げ**、成長の障壁を打破する「**社会の構造改革**」に挑んでいく。
- 都民の**命と暮らしを守る**。経済を守り、発展させる。**あらゆる危険・災害に備える**。「**首都防衛**」こそが、**都政に課された最大の使命**である。
- 「**東京はもっとよくなる**」。東京の**強みやポテンシャル**を最大限活かし、昨日より今日、今日より明日が、**もっとよくなる政策**を展開し、都民とともに希望あふれる東京を創り上げる。
- こうした思いのもと、「**世界で一番の都市・東京**」の実現に向け、**政策を一段とレベルアップ**し、**都政のダイナミックな動き**を加速させていく。

## 戦略を総点検し、政策の実効性を高める

- 「『未来の東京』戦略」では、時代や状況の変化に応じて戦略やプロジェクトを弾力的に見直す（アジャイル）こととしている。
- 政策ダッシュボードも活用しながら、**戦略の総点検**を行い、政策を**更なる高みへ**と導くことが必要である。



## 将来を見据え、今こそ行動を起こすとき

- 先の見えない不確かな時代だからこそ、**将来を見据え**長期的な視点で**戦略的に**取り組んでいく。大きな時代の潮流を見極め、**2050年代の東京の姿**を描き**バックキャスト**の手法も取り入れ、**2035年の東京の将来像**と、**それに向けた具体的な政策**を練り上げる。
- **社会情勢の変化**や**構造的課題への対応**、**新たな視点**に基づいた施策の構築など、**政策の強化**を図る。
- 「**成長**」と「**成熟**」が両立した**持続可能な都市**の実現に向け、「**ダイバーシティ**」、「**スマートシティ**」、「**セーフシティ**」を**進化**させ、**都庁の総力**を挙げて取り組んでいく。

**100年先もすべての「人」が輝く、明るい「未来の東京」を実現**するための政策強化の方針として「**重点政策方針2024**」を示す



## ダイバーシティ

- 日本の出生数は73万人と過去最低を更新し、少子化は一層加速。若年人口も急激に減少する見込みであり、今がラストチャンス
- すべての団塊の世代が後期高齢者となる2025年。2050年には3人に1人が高齢者となるなど、労働力不足も一層深刻化
- 都市の活力の源泉は「人」。「人」の力を高め、「人」の力を引き出す、「人」への投資を一層加速し、一人ひとりが主役になる社会を創り上げていく

もっと! /

全ての人々が輝く東京へ



## スマートシティ

- 日本の2024年世界競争力ランキングは過去最低の38位まで後退し、国際競争力は低下の一途
- 世界では産業構造の大きな転換期を迎え、GX・DXは世界経済の新基軸となり、スタートアップが、世界の変革と成長を牽引
- 人口減少や柔軟な働き方など社会の変化を捉えた新たなまちづくりは都市の未来に大きく影響
- 東京が世界をリードしていくため「成長への投資」をより一層強化

もっと! /

活力あふれる東京へ



## セーフシティ

- 激甚化・頻発化する大規模災害など、あらゆるリスクに強靱な東京への進化は待ったなし
- 平均気温は最高を更新。2050年ゼロエミッションの実現とエネルギーの安定確保など、持続可能な社会づくりは急務
- 不安定な国際情勢などあらゆる危機から都民の命と生活を守ることは使命
- 「備えよ常に」で、万全の対策を講じ、持続可能な都市基盤を確保

もっと! /

安全・安心な東京へ

# 目次

## ダイバーシティ

人への投資をさらに強化	5
子育てしやすい東京	6
子供・若者の成長支援	7
未来を創造する人材を育成	8

誰もが活躍できる社会を目指す	9
いきいきと輝けるChōju社会	10
インクルーシブシティ東京	11

## スマートシティ

日本の持続的成長を牽引	12
企業を支え変革を後押し	13
イノベーションを創出	14
質の高いデジタルサービス	15
成長を支える都市基盤	16

魅力を高めるまちづくり	17
みどりと生きるまちづくり	18
観光、芸術文化、スポーツ	19
東京のポテンシャルを発揮 （江戸・多摩・島しょ）	20

## セーフシティ

都民の命と暮らしを守る	21
都民と地域の防災力を高める	22
暮らしの安心が守られた東京	23

脱炭素化とエネルギー安全保障	24
水素の社会実装を加速	25
循環型都市を実現	26

政策強化に当たって必要となる視点	27
------------------	----

シン・トセイ重点強化方針2024	28
------------------	----

## Point !

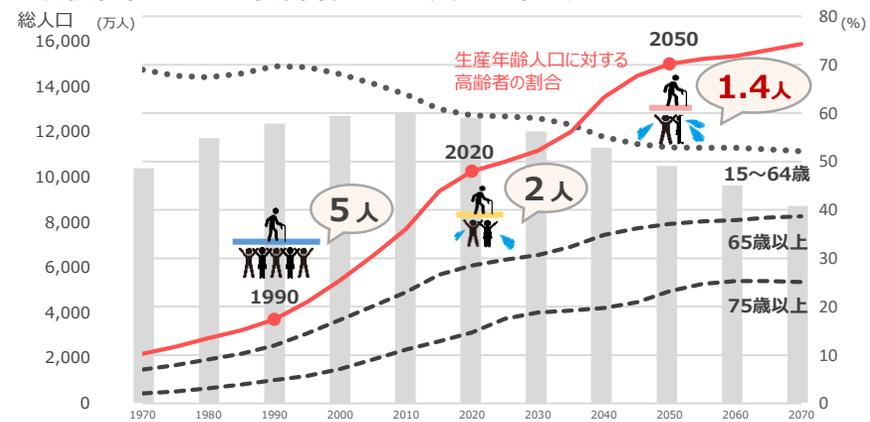
- 日本の**出生数**は73万人を切り**過去最少**、**若年人口**の急激な減少も予測され**少子化**傾向の反転には、今が**ラストチャンス**
- 2025年は団塊の世代が後期高齢者、2050年には3人に1人が高齢者となり**超高齢化社会**の進展で**労働力不足**は一層深刻化
- 社会経済の存続基盤を揺るがす危機に対し、もはや**一刻の猶予もない**  
「人」の力を高め、「人」の力を引き出す**人への投資**をさらに**強化**し、一人ひとりが輝く**持続可能な社会**へ進化していく



もっと！よくなる！東京

## 生産年齢人口に対する高齢者の割合

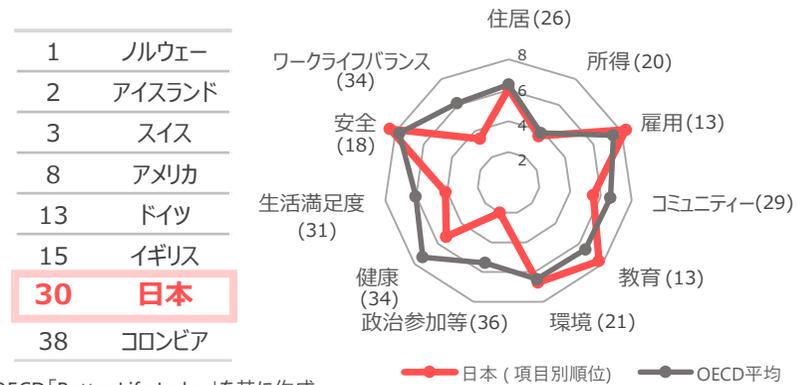
生産年齢人口の減少と高齢者人口割合の増加により、**2050年には現役世代1.4人で高齢者1人を支える社会**が到来



(出典) 国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口 (令和5年推計)」を基に作成

## 幸福度の国際比較

日本は、教育、雇用、安全は中位だが、**ワークライフバランス、生活満足度、政治参加等**が低く、**OECD38か国中30位**と低迷



(出典) OECD「Better Life Index」を基に作成

## Point !

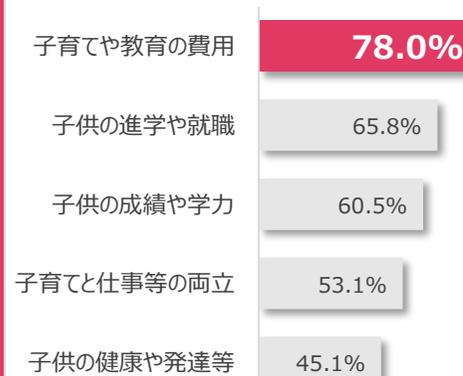
- 出会いから**結婚**、**妊娠・出産**、**子育て**までライフステージを通じた**切れ目ない支援**により、結婚したい、子供を産み育てたいと**望む人の願い**を叶える
- 出産や子育てにかかる**経済的負担**を一層軽減させ、将来への**不安**や**悩み**を**払拭**
- 子育て家庭の多様なニーズを的確に捉え、**保育の質**の更なる向上、**児童の居場所**の充実、**こどもDX**を進めるなど、**子育てしやすい環境づくり**を推進



もっと！よくなる！東京

## 子育て世帯が抱える悩み

子育てや教育の費用を負担に感じている世帯が約8割



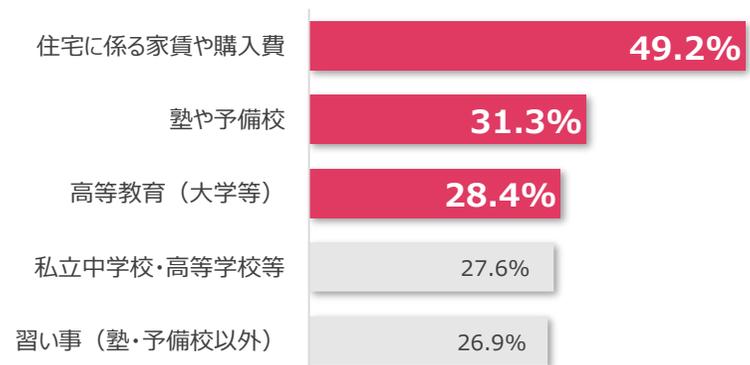
これまでの主な取組  
ニーズを捉え、大胆に政策を拡充

高校生等の医療費助成  
第二子の保育料無償化  
018サポート  
学校給食費の負担軽減  
高校等授業料実質無償化

(出典) 東京都「とうきょうこどもアンケート」(2023年11月)を基に作成

## 住環境・教育面で課題となる経済的負担

家賃や大学等にかかる費用を負担に感じている方が多い



(出典) 東京都「令和6年度若年層及び子育て世代を対象とした意識調査」(2024年8月)を基に作成

## Point !

- **子供は社会の宝**。一人ひとりに寄り添う、きめ細かな支援で、子供の笑顔あふれる**チルドレンファースト**社会を実現
- 全ての**若者**が、本人の置かれた状況に関わらず**健やかに成長、自立**し、自分らしく**輝ける**よう、多様な主体とも連携し、全力でサポート
- **声や思い**を真正面から受け止め、当事者目線に立った政策を通じ、「いま」と「みらい」を**子供・若者**と一緒に創っていく



もっと！よくなる！東京

## 諸外国等における子供・若者の意見反映手法

子供や若者が影響力を発揮することを重視し様々な取組を展開



Comhairle na nÓg  
(アイルランド)

- ・ 12歳～17歳の若者が参画する地方自治体に設置されたユースカウンシル



Digiraati  
(フィンランド)

- ・ 子供や若者が自由に議論するためのデジタルオンラインプラットフォーム



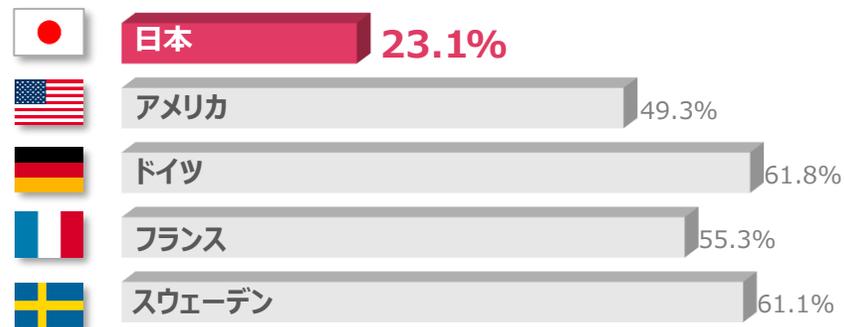
中高生 政策決定参画プロジェクト  
(東京都)

- ・ 中高生が対象となる都の政策について、意見をまとめ、知事に政策提案する取組

(出典) 左、中：株式会社NTTデータ経営研究所「こども政策決定過程におけるこどもの意見反映プロセスの在り方に関する調査研究」（2022年11月）等を基に作成

## 「自国の将来は明るい」と思う子供・若者の割合

「自国の将来は明るい」と思う子供・若者の割合は約2割にとどまり、諸外国と比較して低い



(出典) こども家庭庁「我が国と諸外国のこどもと若者の意識に関する調査(令和5年度)」を基に作成

## Point !

- 子供たちが、一人ひとりの**個性**や**強み**を伸ばして**自分らしく成長**できるよう、**多様な学び**の環境整備が必要
- 海外での学び等を通じた**国際感覚**の醸成や、社会課題への挑戦を促す**アントレプレナーシップ**の醸成、**科学技術の研究力向上**など、**未来を創造**する人材の力を一層高める投資が不可欠
- 一人1台端末を更に活用した**教育DX**や**少人数学級**により、**個別最適な学び**を充実させるとともに、**教員の働き方改革**を進め**教育の質**を向上

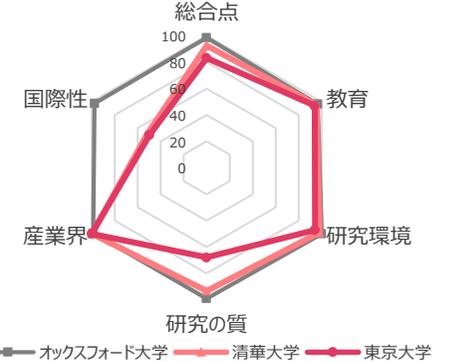


もっと！よくなる！東京

## 世界大学ランキング2024

国内大学のランキングは近年盛り返しており、**教育・研究環境・産業界の指標は高得点**であるが、**研究の質・国際性は低い**

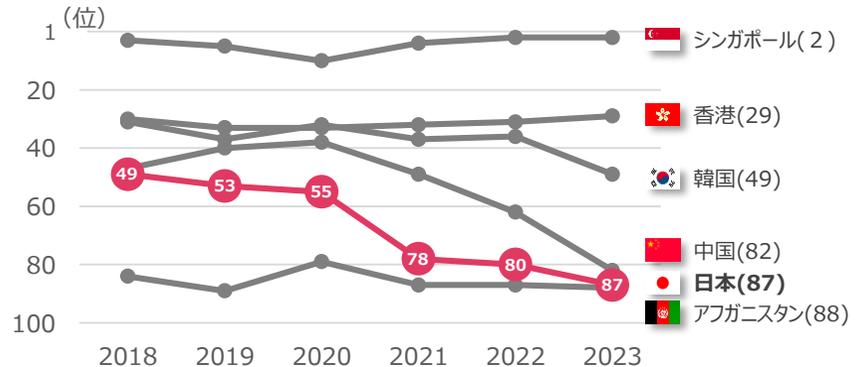
2018	2024	大学
1	1	オックスフォード大学
3	2	スタンフォード大学
5	3	マサチューセッツ工科大学
30	12	清華大学
27	14	北京大学
22	19	シンガポール国立大学
46	29	東京大学
74	55	京都大学



(出典) The Times Higher Education 「World University Rankings」 (2018年・2024年) を基に作成

## 国・地域別英語能力指数ランキングの推移

日本の英語能力は世界で87位であり、**アジアの国・地域と比較しても低い水準**



(出典) EPI デューケーションファースト「EF EPI EF 英語能力指数」 (2018年～2023年) を基に作成

## Point !

- **女性のキャリア形成**支援や、社会の**マインドチェンジ**に加え育児や介護、健康課題等と仕事との**両立支援**を強化し東京から社会に大きなうねりを起こす
- 働く人を**ハラスメント**から守る対策を加速するとともに、**柔軟な働き方**や、**賃上げ**の支援などにより、**高い生産性**と**ライフ・ワーク・バランス**が両立した、いきいきと働ける職場環境を整備
- **リスキリング**等の**学び直し**により、時代の変化に対応し**生涯を通じて活躍**できる社会を実現

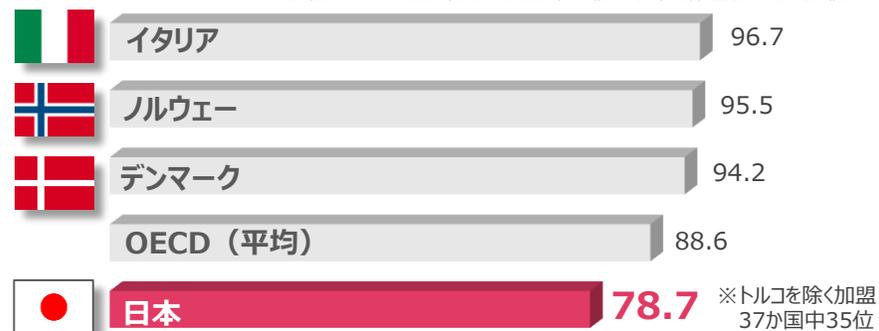


もっと！よくなる！東京

## 男女間賃金格差の国際比較

国際的に見て、日本の**男女間賃金格差**※は**大きい**状況

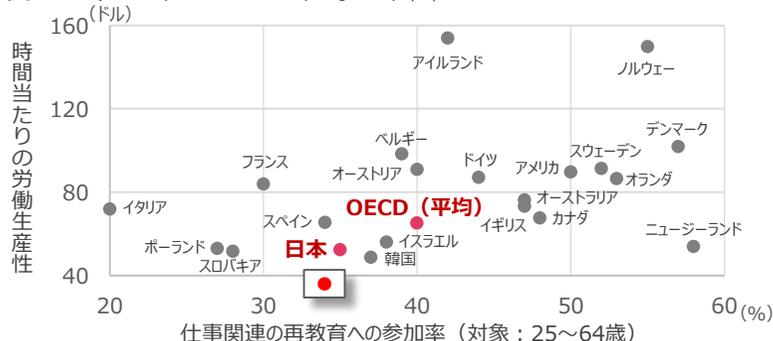
※2022年の男性のフルタイム労働者の賃金の中央値を100とした場合の女性のフルタイム労働者の賃金中央値の水準を割合表示した数値



(出典)「OECD Data Explorer」(2024年7月5日時点)を基に作成

## 学び直しと生産性の国際比較

仕事に係る**再教育参加率**が高い国ほど、**時間当たりの生産性**が高いが、日本はOECD平均を下回っている



(出典) 日本生産性本部「労働生産性の国際比較2023」(2023年12月)及びOECD「Education Working Papers No.223」(2020年7月)を基に作成

## Point !

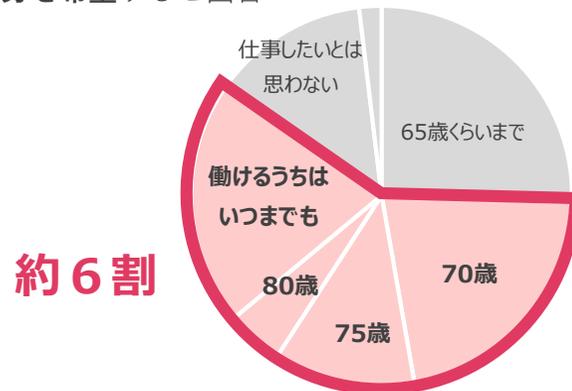
- 意欲ある**高齢者**がいつまでも自分らしく活躍できるよう、希望に応じた**働き方**の推進や**社会参加の促進**等を更に加速
- 快適な**住まい**や円滑な**移動手段**などを充実させ、高齢者が安心して暮らし続けられる**良好な生活環境**を確保
- 年齢や健康状態に応じた、**健康づくり**への支援や**認知症施策**の強化、人材確保をはじめとした**介護基盤の充実**等を展開し、豊かな老いをサポート



もっと！よくなる！東京

## 何歳ごろまで収入を伴う仕事をしたいか

60歳以上を対象に調査したところ、約6割が65歳を超えても**就労を希望**すると回答



(出典) 内閣府「令和元年度 高齢者の経済生活に関する調査」を基に作成

## 高齢者が生活環境において重視すること

医療や介護サービスに関することや、移動・買い物、住まいなど**多様なニーズ**が存在



(出典) 内閣府「令和5年度 高齢社会対策総合調査」を基に作成

## Point!

- 性別や国籍、障害の有無などを問わず、**誰もが輝く共生社会**の実現に向け、多様な主体の力を結集し、多面的な**支援**と**インクルーシブな交流**を促進
- 互いに助け合い安心して暮らせるよう、**地域コミュニティ**や**ボランティア**の活性化により、まちに息づく**支え合いの輪を拡大**
- 今後、単身世帯の増加により、つながりの希薄化も懸念。**居場所づくり**や**見守り**等の強化により**孤独・孤立**に悩む人を**誰一人取り残さない**



もっと！よくなる！東京

## ダイバーシティと業績の相関

多様性のある企業は、そうでない企業と比べて、業種平均より優れた業績を達成する割合が高い傾向

### ジェンダーの多様化



+39%

### 人種・文化の多様化



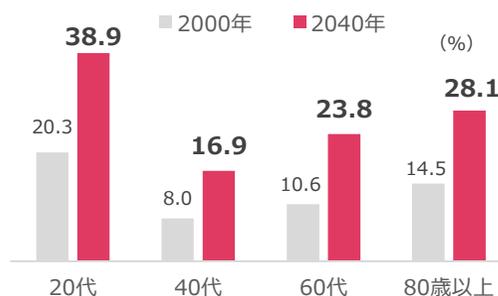
+39%

※女性比率及び文化的多様性について、それぞれ上位25%と下位25%の企業業績を比較  
(出典) McKinsey & Company「Diversity matters even more」(2023年12月)を基に作成

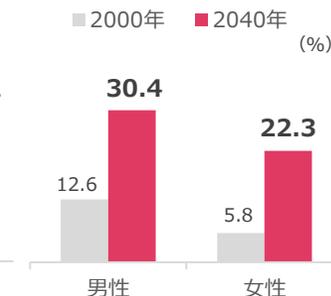
## 単身世帯数の割合

単身世帯数の割合は増加見込み。未婚率の増加も背景に、今後近親者のいない単身高齢世帯が増加すると想定

### 年齢階級別人口に占める単身世帯数の割合



### 50歳時の未婚率



(出典) 国立社会保障・人口問題研究所「『日本の世帯数の将来推計(全国推計)』(令和6年推計)」等を基に作成

## Point !

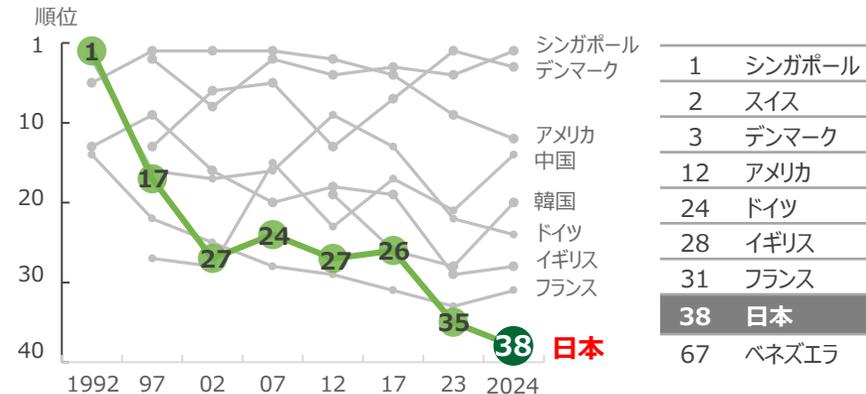
- 人口減少局面においても**持続的な成長**を支え得るDXやGX、イノベーションなどに**積極的な投資**を進め、**国際競争力**を高めなければならない
- 東京には、日本の発展はもとより、世界共通の課題を乗り越え国際社会をリードする**多彩なポテンシャル**が存在
- 都市への**集積メリット**を活かし、日本ひいては**国際社会の経済ハブ**として**世界に冠たる都市**へと昇華



もっと！よくなる！東京

## 世界の中の日本の立ち位置

世界67の国・地域を対象としたIMD世界競争力ランキングにおいて、**過去最低の38位**



(出典)「IMD World Competitiveness Booklet 2024」を基に作成

## 日本から見た東京のシェア

東京の集積メリットは、**国内総生産の2割を創出**。全国の上場企業の5割、預金残高の3割を占める**経済・金融の中心**であるとともに**大学の2割**が立地する**知の拠点**として機能

(全国：100%)



(出典) 総務省統計局「国勢調査」及び「経済センサス」等を基に作成

## Point !

- 日本経済は、株価や賃金の上昇など「失われた30年」から脱却し、**成長型の新たなステージ**へ移行しなければならない
- 日本を上昇軌道に乗せ、世界で勝ち抜くため、**GX・DX**や、**コンテンツ産業**など成長市場への参入・投資を進め、**意欲のある企業**の更なる**成長**を促進
- 日本の強みである**中小企業**を支え、ものづくりなどの**技術力**や**ノウハウ**を次世代に受け継ぎ、新たな価値を創造するためには**事業承継**が急務



もっと！よくなる！東京

## 日経平均株価とS&P500の推移

バブル崩壊後の1990年から2024年までの日経平均株価とS&P500の推移を比較※すると**歴然とした差**



(出典)「日経の指数公式サイト」及び「Investing.com」を基に作成

## 休廃業・解散件数と社長平均年齢の推移

休廃業・解散件数は、10年前と比して**1.4倍**と増加傾向であるとともに、社長の平均年齢は、**60.5歳**と過去最高を更新中



(出典) ㈱東京商工リサーチ「休廃業・解散企業動向調査」(2023年)を基に作成

(出典) ㈱帝国データバンク「全国『社長年齢』分析調査」(2017年～2023年)を基に作成

## Point !

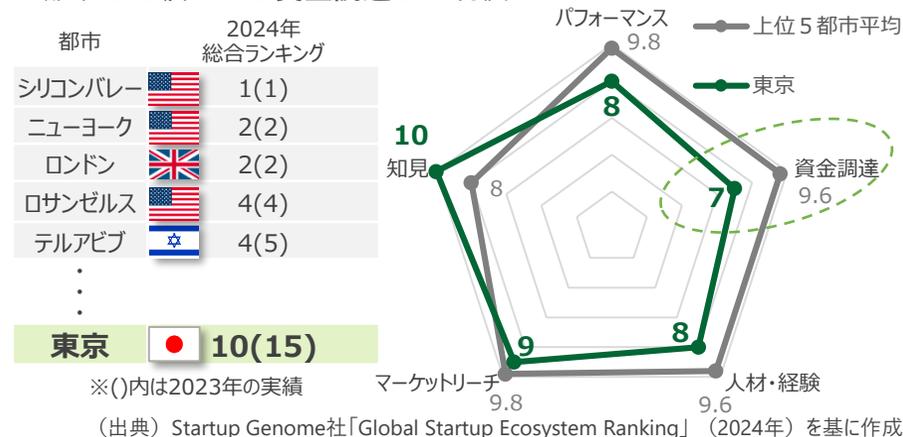
- **ユニコーン**企業など、世界を席巻するスタートアップ育成のため、**TIB**や**SusHi Tech Tokyo**等での活動を通じ、世界のエコシステムとの関係を強化
- **金融・資産運用特区**の活用による金融関連プレイヤーの**裾野拡大**を進めるとともに、世界へ向け東京の強みを**積極的に発信**し、国内外から**投資を呼び込む**
- 世界から選ばれる都市となるためには、**行政手続**等の制度改善に加え、就労・生活における**英語環境の整備**が必要



もっと！よくなる！東京

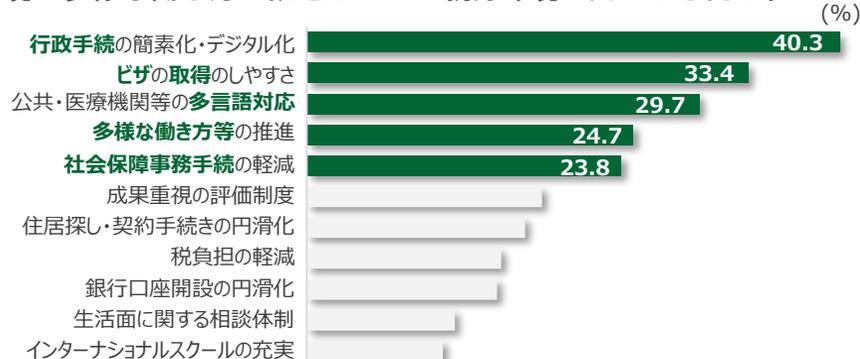
## スタートアップ・エコシステムの都市比較

東京は前年の調査から順位が上昇し、**世界で10位**。海外の上位都市と比較すると**資金調達**が小規模になっている



## 高度外国人材が就労・在留時に求める環境

行政手続やビザの取得の改善に加え、**多言語対応等の生活環境**や**多様な働き方**の推進といった**就労環境**に関する意見が多い



## Point !

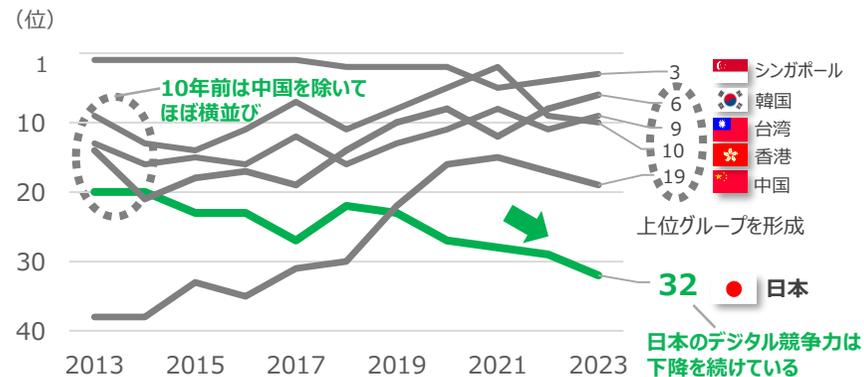
- AIなどの**デジタル**の力で様々な課題を解決し、持続的に発展を遂げていくため、**都民が利便性を実感**できるサービスの充実等、あらゆる分野の**DX**が不可欠
- 社会全体の**デジタルシフト**に向け、基盤となる「**つながる東京**」の**推進**や共通データベースの整備と活用を進め、**デジタル先進都市**へと進化
- DXの担い手創出に向けて**デジタル人材**を輩出、確保・育成するとともに、「**GovTech東京**」を強化し連携を推進



もっと！よくなる！東京

## 世界デジタル競争力ランキング

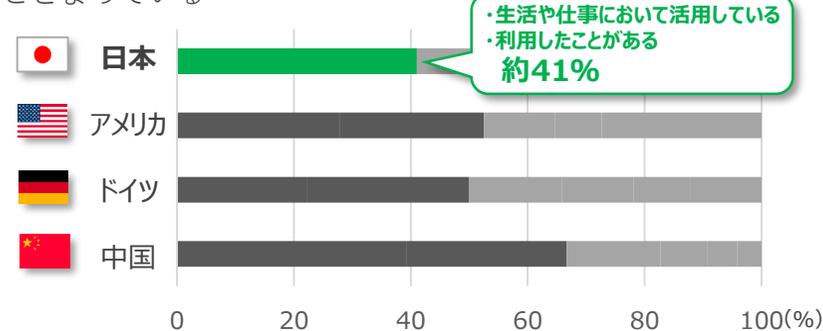
日本は**世界で32位**、**アジアで6位**とデジタル競争力の争いで、他国に大きく水をあけられる状況



(出典) IMD「World Digital Competitiveness Ranking」を基に作成

## 電子行政サービスの利用状況

日本では**電子行政サービス利用経験のある者が約41%**にとどまっている



(出典) 総務省「国内外における最新の情報通信技術の研究開発及びデジタル活用の動向に関する調査研究」(2024年)を基に作成

## Point !

- 都市間競争を勝ち抜き、都民生活や都市活動を支える**インフラ**の**充実**が不可欠
- **道路**や**鉄道ネットワーク**の**整備**、東京の玄関口となる**空港**や物流の根幹を担う**港湾**の**機能強化**が必要
- ホームドアなど**バリアフリー化**の更なる推進、DXを活用した**物流**の**効率化**等により、人やモノの安全で円滑な移動を実現
- 自動運転や空飛ぶクルマなど、**次世代モビリティ**を**実装**し、都民のQOLや都市のプレゼンスを向上

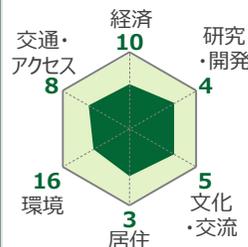


もっと！よくなる！東京

## 世界の都市との比較

交通・アクセス分野の中で、**自動車の移動速度**、**通勤・通学時間の長さ**、**空港アクセス時間の長さ**などの**順位が低い**

総合ランキング	
1	ロンドン
2	ニューヨーク
3	東京
4	パリ
5	シンガポール



		指標	順位
移動の快適性	交通・アクセス	自動車の移動速度	37
		通勤・通学時間の長さ	36
		タクシー・自転車での移動のしやすさ	20
都市内交通	交通・アクセス	空港アクセス時間の長さ	29
		駅密度	5
		公共交通機関利用率	1
国際ネットワーク	交通・アクセス	国際線直行便就航都市数	27
		国際貨物流通規模	6
航空キャパシティ	交通・アクセス	国内・国際線旅客数	9
		航空機の発着回数	6

(出典) 一般財団法人森記念財団「世界の都市総合ランキング2023」(2024年1月)を基に作成

## 世界における空飛ぶクルマの市場予測

空飛ぶクルマの**市場規模は拡大し**、**全世界的に普及**していくことが予測されている



(出典) 経済産業省・国土交通省「Advanced Air Mobility in JAPAN 2021」(2021年)

(出典) 国土交通省「令和2年版国土交通白書」(2020年6月)を基に作成

## Point !

- 少子高齢化や柔軟な働き方など社会の変化も踏まえ、地域の**個性**を生かした新たな**まちづくり**が必要
- 建築物の**リノベーション**や所有地など既存ストックを活用した拠点づくり等を推進
- 人中心の**ウォーカブル**な空間の創出や、**水辺**を核としたまちづくりで、**ゆとり**や**潤い**にあふれる都市へと進化
- 人口減少を迎える中でも、まちをつくり、まもる**担い手**の**確保**を推進し**持続可能な都市**を実現



もっと！よくなる！東京

## 国内外のまちづくりの事例

### リノベーションによる 建築物の機能更新

老朽化した建築物を改修し、市民から需要の高い住宅へと転換



ニューヨークのリノベーション住宅

### 個性的で魅力ある 街並みの形成

歴史的なまちなみや文化的に価値ある建築物をまもり・育てることで、にぎわいを創出



神保町古書店街/小杉湯/谷中ぎんざ

### 既存ストックを活用した 歩行者中心の公共的空間

東京高速道路(K K線)の上部空間を緑に囲まれた空中回廊へと再生



東京高速道路の位置図

(出典) 東京都都市整備局「東京高速道路(K K線)再生方針」(2021年3月)

### ゆとりと潤いにあふれる 水辺空間

セーヌ川沿いの自動車専用道路を歩行者空間とし、水に親しむ場を創出



セーヌ川沿いの空間 (パリ)

## Point !

- 世界的に**自然環境**と**都市機能**の**調和**が重視され、**生物多様性**の損失を止め、回復させる**ネイチャーポジティブ**の実現が求められている
- 緑をまもる・育てる・活かす**東京グリーンビズ**では**様々な主体**とともに、農地・樹林地等の**減少に歯止め**をかけ、新たな**緑を創出し**、適切に**維持管理**
- **立体的な緑の充実**や自然の力を活かす**グリーンインフラ**の導入などにより、**緑の確保**や**保全**を一層推進

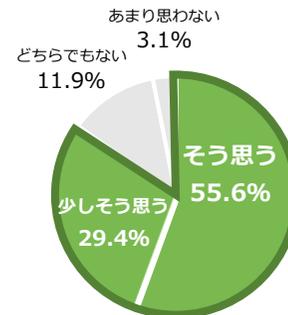


もっと！よくなる！東京

## 東京を訪れた外国人の緑の印象

緑が多いことは国際社会から選ばれる都市の一つの条件

Q 東京で訪れた場所で緑を感じた？ Q 住まいや旅先に、緑が多いことを重視する？



(東京の緑に関するアンケート) 対象：外国人 361人 調査期間：2023年11月27日~30日

## まちづくりにあわせた緑の創出



**立体的な緑**  
(シンガポールのホテル)



屋上や壁面などの緑化を推進し、緑を創出



**適切な維持管理**  
(表参道の街路樹)



適切なせん定により、歩行者や車両の安全性や快適性を確保

## Point !

- **食、文化、ナイトタイム**といった東京ならではの質の高い**観光体験**の提供や事業者等の**経営力強化**などにより、**世界を魅了**する観光都市を実現
- 東京にしかない**芸術文化**の**価値**や**魅力**の**発信**、誰もが身近に触れられる環境整備、担い手への支援で、東京の**アートシーン**を更なる高みへ導く
- 2025年**世界陸上・デフリンピック**を成功に導くとともに、**スポーツの力**で人々に幸福をもたらし、**世界に誇る**スポーツ都市・東京へと発展



もっと！よくなる！東京

## 訪日外客数

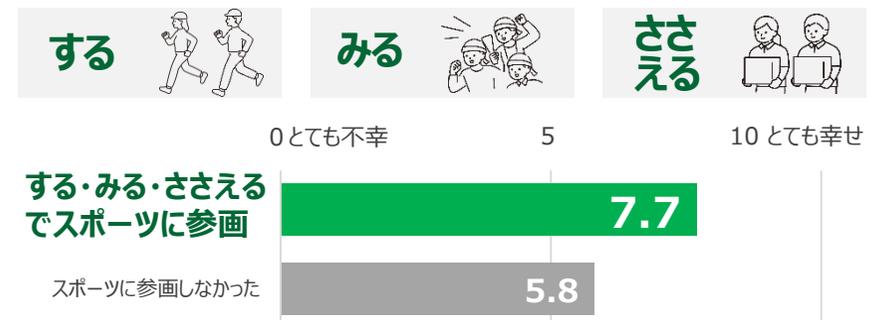
2024年3月に単月として初めて300万人を突破し、同年6月には314万人と過去最高を更新



(出典) 日本政府観光局 (JNTO) 「訪日外客統計」を基に作成

## スポーツに関わる人の幸福感

スポーツに「する・みる・ささえる」全てで参画した者は、参画しなかった者と比べ、現在の**幸福感**が高い



(出典) スポーツ庁「スポーツの実施状況等に関する世論調査」(2023年度)を基に作成

## Point !

- **江戸から続く歴史・文化**は、世界に誇る東京の魅力。世界へ「EDO」を発信、浸透させるとともに、**世界遺産**を目指す
- **多摩**には緑豊かな**自然**、良質な**住環境**に加え、有形・無形の**特色ある資源**が豊富に存在。こうした魅力に更に磨きをかけ、「**未来の多摩**」をブランディング
- 豊かな**海**と**自然環境**、個性ある**地域資源**に恵まれた「**島しょ**」ならではの魅力を高め、さらに進化させ、**賑わいと活力**あふれる地域を創造



もっと！よくなる！東京

## 東京の持つポテンシャル

江戸から続く歴史や文化、多摩・島しょの豊かな自然環境や特色ある地域資源が存在

### 江戸の魅力

食や技術、芸能、史跡や神社仏閣など、東京には江戸の歴史や文化が有形・無形の様々なかたちで息づいている



江戸切子



浮世絵



鮨



江戸城跡



奥多摩湖・小河内ダム



玉川上水緑道



神社仏閣



庭園

### 多摩の魅力

豊かな自然や歴史ある寺院・神社、観光施設など**地域資源**が豊富



江戸東京たても園



高尾山

### 島しょの魅力

豊かな**海洋資源**と**自然環境**、歴史に彩られた個性ある**特産品**などが存在



椿



ガラスアート



星空



八丈フルーツレモン



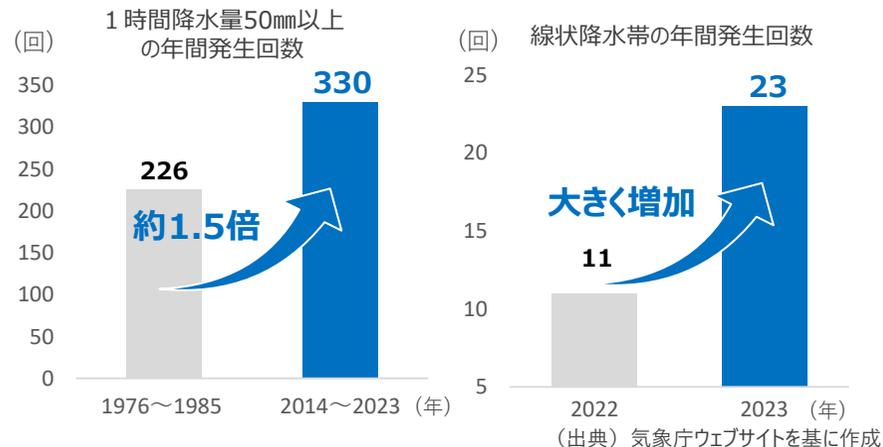
キンメダイ

## Point !

- 激甚化する風水害、首都直下地震、火山噴火などの**災害の脅威**や、不安定な**地政学リスク**から、**都民の命と暮らし**を守り**首都機能**を維持しなければならない
- **線状降水帯**による浸水被害も踏まえた風水害対策や**能登半島地震**の教訓を活かした震災対策など、「**TOKYO強靱化プロジェクト**」等を**レベルアップ**
- 相次ぐ**ミサイル発射**による脅威に対し、**避難施設**の確保や**円滑な避難**の実現に向けた対策を推進

## 時間50ミリ以上の雨、線状降水帯の発生回数

統計開始の1976年以降、**50ミリ以上の雨の発生回数は約1.5倍**となり、**線状降水帯の発生回数は、前年から大きく増加**



## 令和6年能登半島地震での被害

2024年1月1日に**能登半島地震**が発生、**建物**や**道路等のインフラ**、**ライフライン**などに**甚大な被害**が生じた



市街地での大規模火災



木造住宅・電柱の倒壊



水道管の損傷による断水

(出典) 総務省及び国土交通省ウェブサイトを基に作成



もっと！よくなる！東京

## Point !

- 切迫する首都直下地震等を想定し、**誰もが安心して快適**に過ごせるよう**避難所**等の**生活環境の向上**が急務
- 在宅避難に必要な**備蓄**の促進や**防災意識の向上**とともに、共同住宅の居住者が多い東京の特性を踏まえ、約**900万人**が住む**マンション**等の**防災力強化**など**地域における自助・共助の取組**を加速
- 衛星等を活用した**災害時の通信環境**の確保や、**早期の生活再建**や**復興**等を実現する**防災DX**を推進



もっと！よくなる！東京

## 避難生活の快適性を高める取組

避難所での**プライバシー**を確保する**テント**の活用や、女性・子供・要配慮者など多様な視点に配慮した**災害時のトイレ**の確保



避難所でのテント活用  
(台湾・花蓮市)



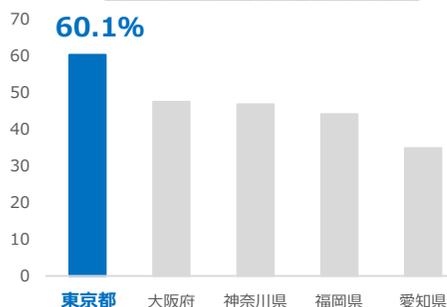
多機能なトイレ

(出典) 左：台湾「Buddhist Tzu Chi Charity Foundation」提供  
右：宮城県東松島市提供

## 共同住宅に住む人の割合

東京の人口に占める**共同住宅に住む人の割合は6割**を超え、マンション等の特性に応じた**防災対策**が重要

(%) 都道府県別共同住宅に住む人口の割合



### 「東京とどまるマンション」支援例

停電時でも生活を継続しやすいマンションを登録・公表し、**防災備蓄資器材等**を支援



非常用電源

防災キャビネット

(出典) 左：総務省統計局「令和2年国勢調査」を基に作成  
中：住宅政策本部「東京とどまるマンションパンフレット」(2024年3月)

## Point !

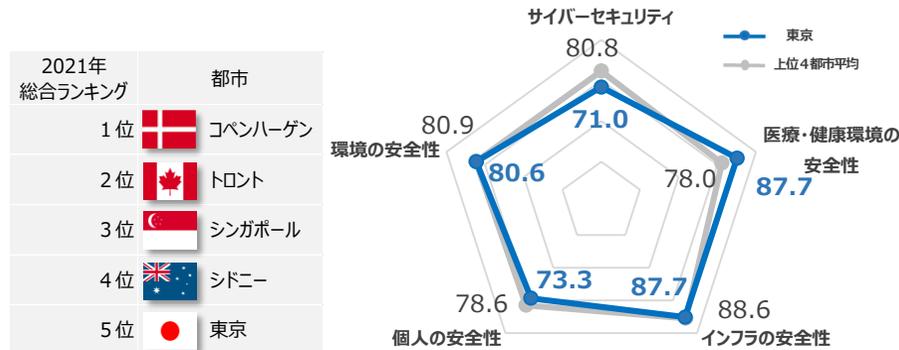
- 都民の暮らしを守るため、多様な主体と連携した**地域の防犯力**向上や、**犯罪の未然防止**、**交通安全**対策等を推進
- 増大する**救急需要**や、複雑・多様化する**火災等への対応**など、都民を守るための取組を強化
- **感染症危機**や**大規模災害**も見据えた**医療提供体制**の強化や**気候地獄**とも言われる中での**危険な暑さ**への更なる**対策**などを通じ、**命と健康**を脅かす、あらゆるリスクへ立ち向かう



もっと！よくなる！東京

## 世界の都市安全性指数ランキング

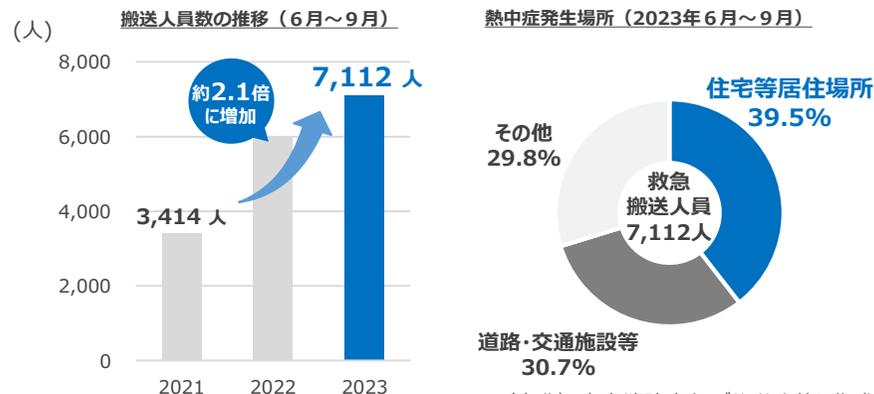
東京は「医療・健康環境の安全性」の項目において、他都市に比べて高い評価を受けており、60都市中**5位**



(出典) The Economist 「Safe cities Index 2021」を基に作成

## 熱中症による救急搬送人員（東京消防庁管内）

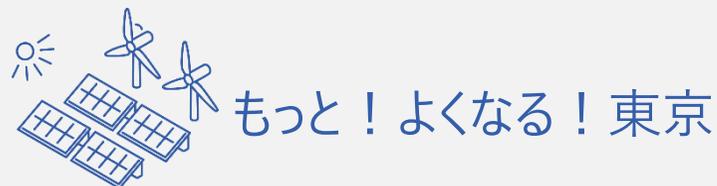
熱中症による救急搬送件数は右肩上がりであり、住居等居住場所での発生が約4割、高齢者の搬送が約5割



(出典) 東京消防庁ウェブサイトを基に作成

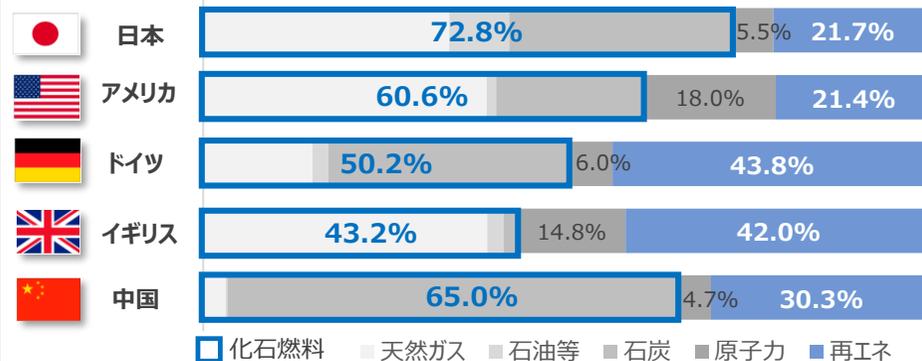
## Point !

- 深刻化する気候危機の影響を抑えるため、**世界**は2050年までのCO2排出量実質ゼロを目指し、**脱炭素電源の導入を拡大**
- 生成AI等の普及による**電力需要増加**も見込まれる中、エネルギーの大消費地である**東京が先頭**に立ち、**省エネの推進**や**再エネ導入を一層加速**
- 次世代型ソーラーセル等の**社会実装**や、CO2吸収・利用等の**技術開発**、**建築物**の脱炭素化の強化など、あらゆる施策を総動員し**ゼロエミッション東京**を実現



## 電源構成の各国比較

日本は他国と比べて化石燃料の依存度が高く、脱炭素電源の供給力強化が求められる



(出典) 資源エネルギー庁「エネルギーを巡る状況について」(2024年)を基に作成

## 脱炭素化の加速に向けた技術の展開

再エネやCO2吸収技術など脱炭素関連技術の開発・導入が加速

ガラス建材と一体になった「次世代型ソーラーセル」



バルコニーでの設置事例

EUは2023年の風力発電新規設備容量が過去最大



浮体式洋上風力

(出典) 経済産業省、日本貿易振興機構ウェブサイト等

## Point !

- **脱炭素化とエネルギーの安定供給**を両立する**水素エネルギー**を巡り各国の投資が進む中、新たな成長分野として、**水素社会の実現**に向け、取組を加速
- **グリーン水素製造拠点**の整備や海外都市・民間・自治体と連携した**サプライチェーンの構築**等を推進
- モビリティや機器など水素の**利用拡大**や**機運醸成**を図るとともに、**需要と供給をマッチング**する取組を行うなど、早期の**社会実装**を目指す

## 世界各国における主な取組

各国政府・事業者等は**水素の需要・供給拡大**に向けた取組を展開

## COP28（国連気候変動枠組条約第28回締約国会議）

水素ハイレベルラウンドテーブルにて、**クリーン水素認証の相互承認**に関する**意向表明**を発表、日本もこれに先導して賛同（2023.12）



EU

欧州水素銀行が10年間で合計158万tの**グリーン水素製造事業**への**支援決定**（2024.4）



日本

計画認定制度の創設や支援措置等を定める**水素社会推進法**が成立（2024.5）



アメリカ

カリフォルニア州で世界最大規模の**大型車両用水素ステーション**を開設（2024.4）



イギリス

水素燃料電池搭載航空機の試験飛行に成功（2023.1）



中国

水素燃料電池列車の走行試験を行い、**時速160kmの運行に成功**（2024.3）



オーストラリア

**グリーン水素価格差支援策**の最終候補を選定（2023.12）



もっと！よくなる！東京

## Point !

- 持続可能な形で資源を利用する **サーキュラーエコノミー**の実現を目指し、大量生産・消費・廃棄の**一方通行型**の社会経済から、循環経済へ移行する必要
- **プラスチック**等の水平リサイクルや**食品ロス**の削減、**太陽光パネル**のリサイクルに向けた取組を強化するとともに、持続可能な航空燃料である **SAF** の **サプライチェーン構築**を加速
- 空調機器等の使用・廃棄時の**フロン対策**や**ノンフロン機器**の普及により排出抑制を促進



もっと！よくなる！東京

## 海外におけるアプローチ

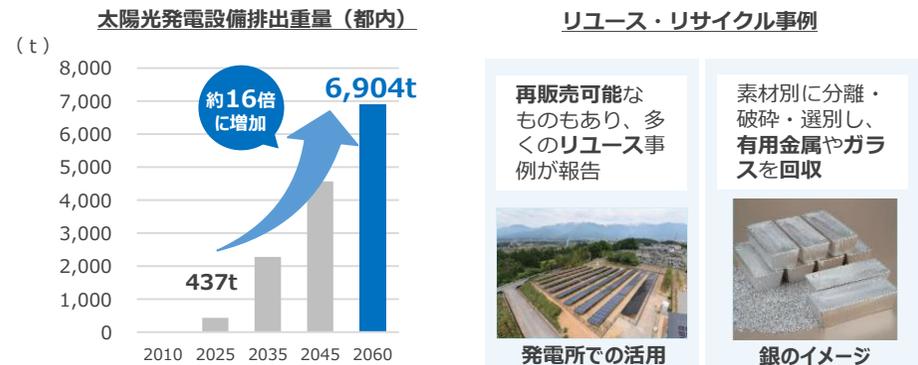
EUは強制的な規制を導入、米国は先進企業の自主的取組など、アプローチは異なるが、**循環経済への対応が市場の参加条件**となる可能性が高い

 <b>規制措置による循環経済圏構築</b>	 <b>先進企業の競争を通じたデファクト化</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>・持続可能な製品政策枠組みによる規制化</li> <li>・国際標準化（循環度の測定等）</li> <li>・越境移動の規制強化</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・Apple：再生材・再生可能材料のみを利用した製品製造</li> <li>・Microsoft：事業や製品・包装から生じる廃棄物をゼロに</li> </ul>

(出典) 内閣官房「GX実現に向けた専門家ワーキンググループ（第3回）」（2023年）を基に作成

## 太陽光発電設備の将来排出重量（都内）と対策

2012年のFIT制度導入等を受け、排出重量は**増加見込み**。リユースやリサイクルに向けた取組の加速が必要



(出典) 環境局「東京都太陽光発電設備高度循環利用推進協議会」（2023年）を基に作成

(出典) 資源エネルギー庁ウェブサイトを基に作成

# 政策強化に当たって必要となる視点



## スピード感を持って政策を前に進めていく

- ・政策の効果をより一層素早く届けることを意識し、事業展開のスピードアップを図る



## 障壁となる課題を根源まで掘り下げ、社会構造・規制を改革していく

- ・各種法令や諸制度、仕組み、執行体制など政策を進める上での障壁となるものは、これまでにない発想で見直しを進めていく



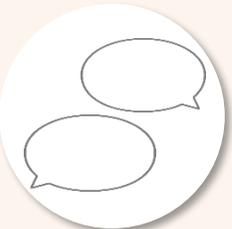
## 「政策×DX」で社会課題を解決していく

- ・複雑化・多様化する社会課題に対峙するため、組織や分野を超えて知恵を出し合う
- ・政策にデジタルの力やAIなど先端技術を最大限活用することで社会課題の解決に導く



## 様々な主体と連携し、政策を押し進める

- ・国や他自治体、スタートアップなどの民間企業との連携で政策を強力に押し進める



## 都民の意見を聴き、「伝わる広報」により政策効果を最大化する

- ・政策の実効性をより高めるため、幅広い世代の都民の声を聴き、政策へ反映させる
- ・都民の意識やニーズに応じた最適な情報発信と効果検証を行い、マーケティング志向の戦略的な広報を都民目線で展開する

# シン・トセイ重点強化方針2024

明るい未来の東京の実現に向けて、**DXの推進を梃子とした構造改革**を進め、より質の高い行政サービス（QOS）と「政策×DX」を推進

都民がQOSの向上を実感し、生活がもっとよくなるよう、取組を強化するため、職員一人ひとりが**やりがい**を持って**実力を発揮**し、課題に**チャレンジ**できる環境を実現

## 01

### より質の高い行政サービスの提供に加え、あらゆる分野でDXを推進

- 行政手続のデジタル化100%を達成。ユーザーレビューを実装、利用者の「実感」を数値化し、全庁で改善を実践
- DXを梃子に様々な政策分野で、行政の垣根を越えて、一人ひとりのニーズに合ったサービスを提供

## 02

### 新たなサービスの提供に向け、官官・官民・官学の共創を強化

- Tokyo Innovation Base（TIB）などで多様な主体と議論や意見を交わし、官官・官民・官学の共創を推進
- 社会課題解決にもつながる公共財である行政データのオープンデータ化を積極的に推進

## 03

### 新たな発想で仕事の進め方を抜本的に見直し

- AIなどデジタルツールの活用で、更なる効率化・生産性向上
- 「オープン&フラット」な組織文化を当たり前ものとして定着させ、イノベーティブな都庁を実現